



# Capacitación Frutihortícola

PROFESIONALIZAR LA ACTIVIDAD



Empresarios del Abasto: *Profesionalizar la tarea*  
SANTIAGO DEL ESTERO – MAYO 2017

## Trabajar con la Familia y no morir en el intento

Lic. Claudia A. Martínez, MBA

ORGANIZAN



FENAOMFRA



UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE CÓRDOBA

APOYA





**Capacitación  
Frutihortícola**  
PROFESIONALIZAR LA ACTIVIDAD

Doble **objetivo irrenunciable** en las Empresas de Familia:

# ARMONÍA & RENTABILIDAD



FENAOMFRA



UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE CÓRDOBA



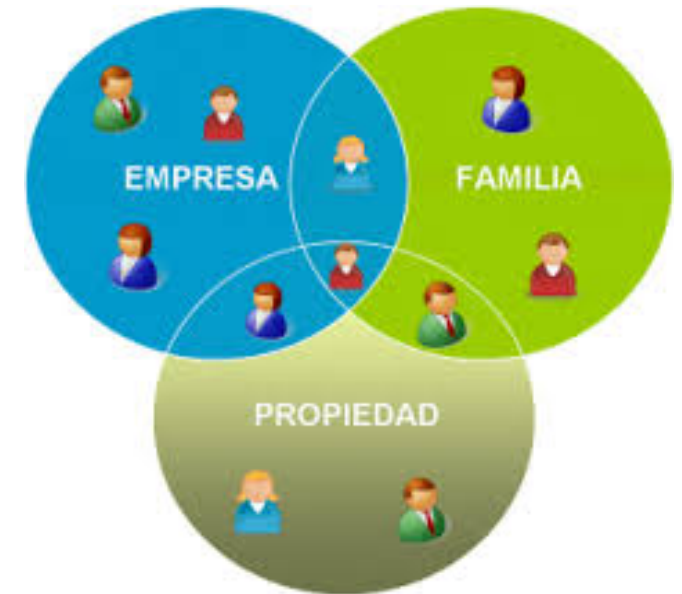


# Capacitación Frutihortícola

PROFESIONALIZAR LA ACTIVIDAD

Progreso Consolidación  
**Profesionalización**  
Estrategia Innovación **Crecimiento**  
Continuidad Gobierno  
Sostenibilidad

un **factor fundamental y definitivo** que marca el perfil de las empresas familiares: el **afecto** entre los miembros de la o las familias que tienen intereses en la unidad económica



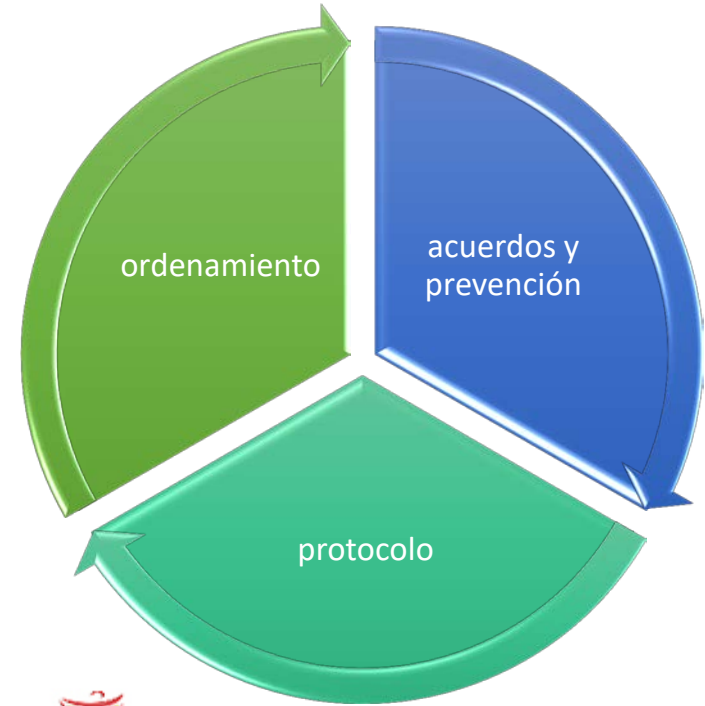


Los principales *motivos de discontinuidad* de las empresas familiares en la segunda y tercera generación no son atribuibles a factores del negocio, el contexto, la legislación ni los mercados. Son consecuencia de la **falta de planificación anticipada de la sucesión a la nueva generación.**



**Capacitación Frutihortícola**  
PROFESIONALIZAR LA ACTIVIDAD

Herramientas e instrumentos para la trascendencia





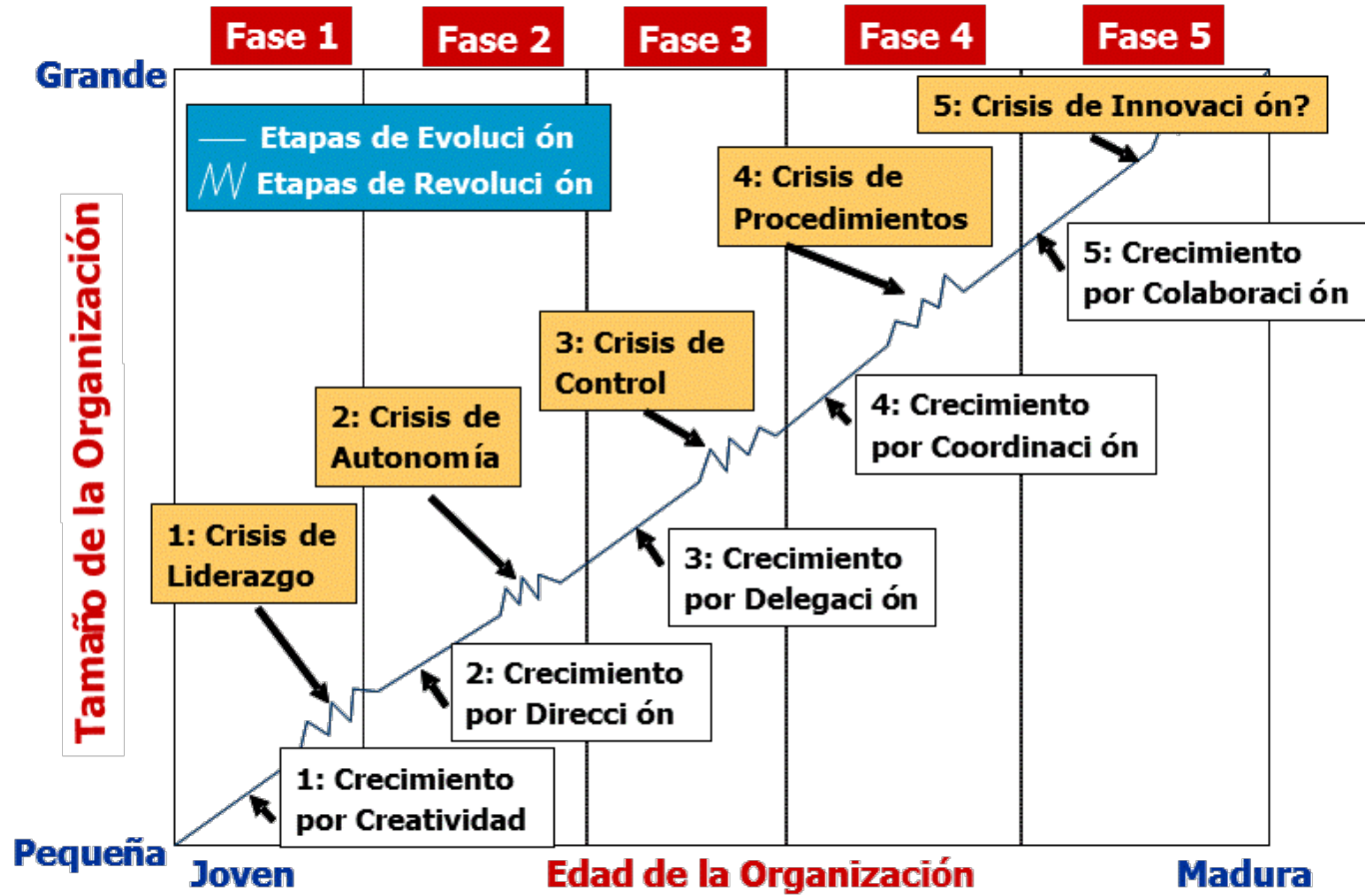
# Capacitación Frutihortícola

PROFESIONALIZAR LA ACTIVIDAD

## LAS ETAPAS DE LA EMPRESA DE FAMILIA

- A. Edad del paternalismo o fundacional
- B. Edad de la reorganización funcional
- C. Edad de la “delegación efectiva multinegocios”
- D. Edad final







# Capacitación Frutihortícola

PROFESIONALIZAR LA ACTIVIDAD

## LA EMPRESA FAMILIAR ES UNA EMPRESA DIFERENTE

La estructura de la familia, su estilo de comunicación, la relación con la autoridad paterna o materna, los valores familiares, la manera de enfrentar el conflicto, las situaciones no resueltas y la constitución de límites, todo esto unido a los esfuerzos y expectativas del fundador (sea hombre o mujer) son determinantes de la suerte que corre la empresa familiar, sobre todo cuando se logra superar la primera generación. No se puede conocer la dinámica de la empresa separada del contexto familiar y viceversa.



FENAOMFRA

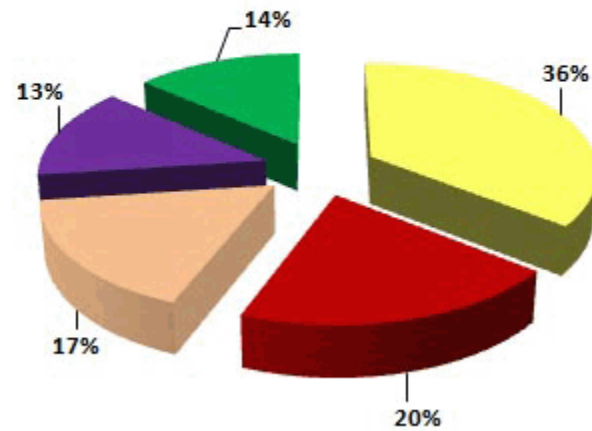


UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE CÓRDOBA



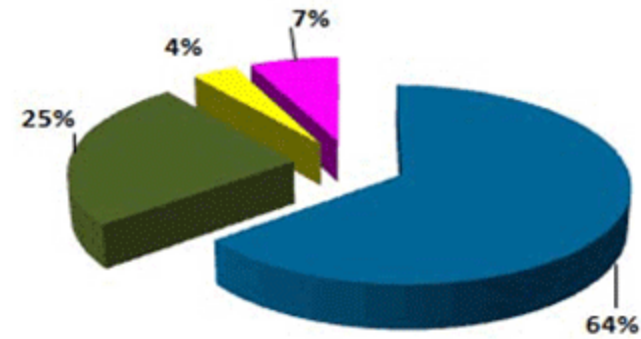


## ¿Qué consideras que es lo más positivo de este tipo de negocio?



- La unidad familiar puede soportar con mayor facilidad las etapas difíciles en las empresas
- Usualmente existe un mayor compromiso por parte de los jefes y gerentes
- Se puede desarrollar con mayor facilidad objetivos comunes
- Están fundamentados sobre valores de familia
- El manejo de las finanzas es más consciente

## ¿Qué ha sido lo más difícil?



- El manejo de conflictos puede tornarse complicado cuando se involucran emociones
- Falta de diversificación
- La división de ganancias
- Planificar la sucesión



FENAOMFRA



UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE CÓRDOBA







# Capacitación Frutihortícola

PROFESIONALIZAR LA ACTIVIDAD

Modelos conceptuales de la EF

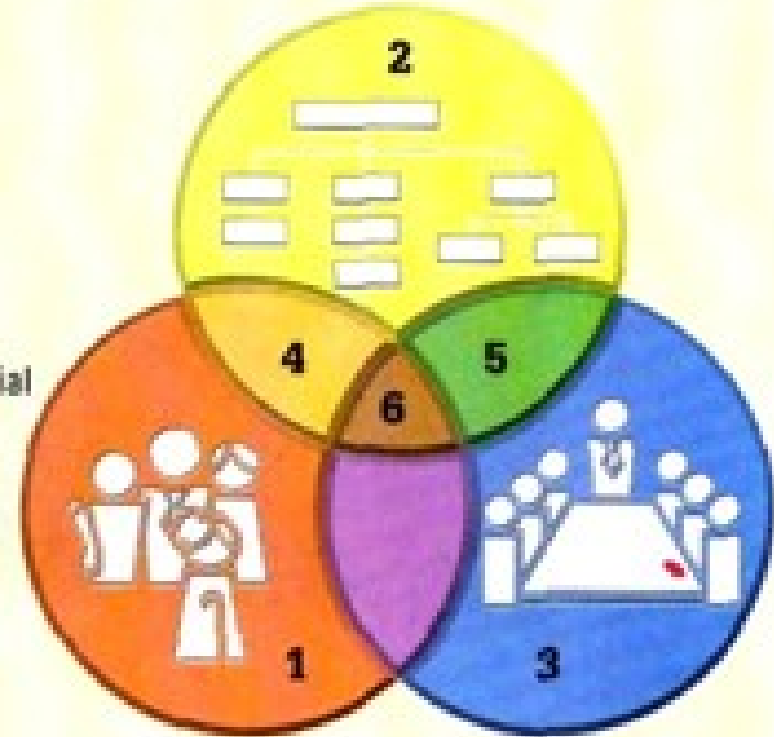




Figura 2

## Estructuras y planes en el modelo de tres círculos

- 1. Familia**  
Estructura: Consejo de familia  
Plan: Plan de familia
- 2. Propiedad**  
Estructuras: Juntas de los accionistas  
Consejo de administración
- 3. Negocios**  
Estructura: Equipo de desarrollo gerencial  
Plan: Plan de desarrollo gerencial
- 4. Plan: Plan de sucesión**
- 5. Plan: Plan estratégico**
- 6. Planes: Plan de continuidad  
Plan de contingencias**



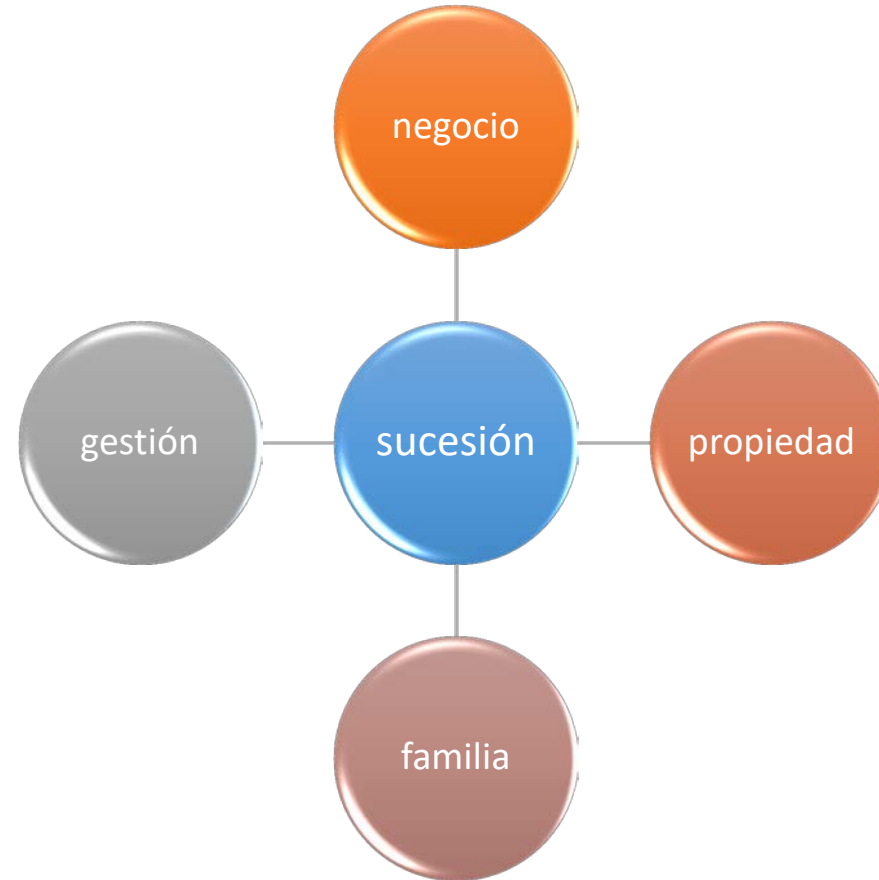
Distinciones básicas







Modelo de los Cinco Círculos de la  
Obra “La continuidad en la EF”





## Capacitación Frutihortícola

PROFESIONALIZAR LA ACTIVIDAD

### Las Cuatro leyes Naturales de las empresas familiares

**Primera ley:** Las familias crecen más rápido que las empresas

**Segunda ley:** Las expectativas económicas de las familias son mayores de generación en generación

**Tercera ley:** Como consecuencia de las otras dos, las familias son cada vez más dependientes, económicamente, de la empresa.

**Cuarta ley:** las familias suelen poner todos los huevos en la misma canasta.





# Capacitación Frutihortícola

PROFESIONALIZAR LA ACTIVIDAD





# Capacitación Frutihortícola

PROFESIONALIZAR LA ACTIVIDAD

Gracias!!!

Claudia

[claudiamartinez1375@gmail.com](mailto:claudiamartinez1375@gmail.com)

+543515905771



FENAOMFRA



UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DE CÓRDOBA

