

Ordenamientos, acuerdos y
prevención

HERRAMIENTAS

Reuniones

Claridad en las remuneraciones

Toma de decisiones previa consulta

Normas de convivencia

Información

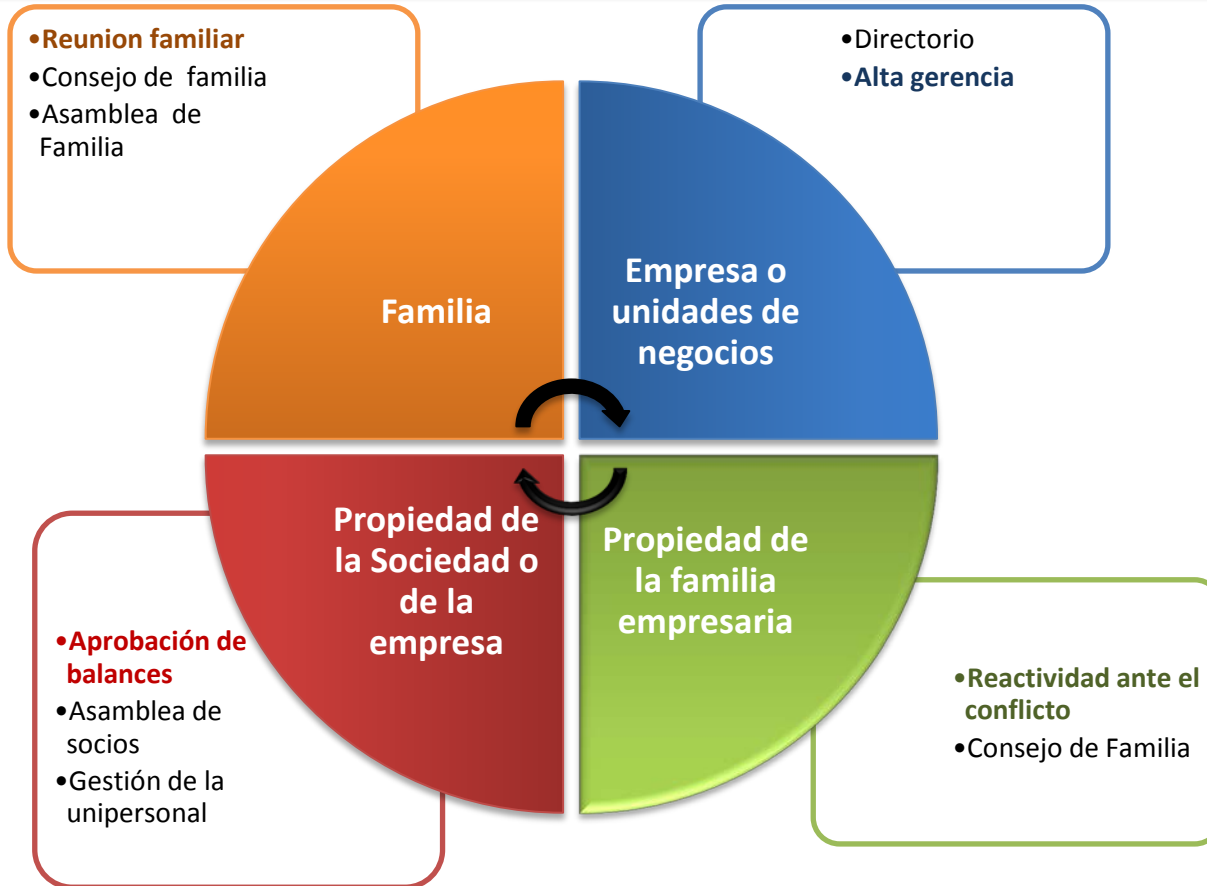
Estrategias y plan de negocios

Trabajo Grupal

¿Cuáles son las fortalezas y debilidades de mi empresa familiar?



Órganos de gobierno



Empresa o unidades de negocios

- **Realidad percibida:**



Propiedad de la Sociedad o de la empresa

- **Aprobación de balances: etapa inicial**
- Asamblea de socios: etapa siguiente
 - De carácter informativa o de toma de decisiones
 - Informativa con el Directorio. Realidad común: falta de distinción de ámbitos para la propiedad y el directorio.
 - Toma de decisiones conscientes e informadas, lo ideal: el consenso

Familia

- **Reuniones familiares:** etapa primaria e informal. Frecuencia necesaria para avanzar, falta de inclusión de miembros claves por conflictos vinculares
- ↓
- **Consejo de Familia:** etapa final. Frecuencia establecida o reunión ante temas importantes previamente determinados
- ↓
- **Asamblea de familia:** general para informar sobre la empresa y los vínculos. Dinámica.

Familia.... Órgano no corporativo

- **Ejemplo de reunión inicial:**
- PRESENTACIÓN EN PDF
- Qué es lo importante en esta presentación?

Algunas consideraciones finales

La correcta y buena comunicación entre los miembros familiares es necesaria, sea cual sea su posición es fundamental, por tanto pensamos que pueden:

- **Compartir los planes de futuro** para la Empresa.
- **Pensar juntos** sobre la estrategia.
- **Analizar y debatir** las soluciones a los problemas.
- **Planificar en equipo** La Sucesión.
- **Debatir sobre los planes de inversión** en la Empresa.
- **Analizar juntos los balances y cuentas** de resultados.

Aplicando lo conversado

- Cómo mejorarían en tu empresa estos ámbitos de conversación?
- Qué prácticas podrían compartir con el resto?
- Cuáles les resultan aplicables a corto plazo y como las diseñarían?

Recomendaciones

- Link de descarga recomendado:

CANF

<http://scioteca.caf.com/handle/123456789/7/discover>

Muchas gracias!!!!!!!!!!!!!!

