

## Importancia de la planificación estratégica



¿Qué significa profesionalizarse?

1) Abordar ideas fundamentales de planificación y control empresarial

2) Incursionar en la metodología básica de planificación estratégica

3) Identificar herramientas trasladables a la operatoria

4) Definir posibles cursos de acción en relación a la futura gestión de la organización.

## Planificación como punto de partida

Las probabilidades de éxito de una actividad planificada son mayores a las de una no planificada.

El control, como parte de proceso administrativo, merece su propia y exclusiva planificación.

## Administración

Es un PROCESO por el que se DISEÑA Y MANTIENE un ENTORNO donde las personas cumplen eficientemente los objetivos.

Combinación “óptima” de recursos para el logro de determinados objetivos



# Políticas

Criterios o enunciados generales que orientan la toma de decisiones

Resuelven asuntos antes de que sean problemas

Impiden que se repitan situaciones indeseables

Unifican planes

# Procedimientos

Establecen el MÉTODO para el manejo de actividades.

Son secuencias cronológicas de acciones requeridas

Son guías de acción, NO de pensamiento.

Probablemente sean interdepartamentales

# Reglas

Son acciones u omisiones no sujetas a discrecionalidad individual

Reflejan una decisión

Mientras que las políticas orientan decisiones, las reglas FIJAN un curso de acción SIN REFLEXIÓN.

## Algunos conceptos básicos de trabajo

La planificación con objetivos incrementa las probabilidades de éxito de una organización.

Es necesario reflexionar a nivel estratégico como punto de partida

### Reflexión estratégica

Define el rumbo deseado a largo plazo. Incluye las definiciones de misión, visión, estrategia y valores

### Planificación estratégica

Qué hacer para lograr los objetivos de largo plazo. Materializa grandes objetivos a lograr

### Planificación operativa

Cómo hacer lo planeado. Descompone los grandes objetivos en metas mensurables

## Cuatro cuadrantes para un perfil estratégico



Profesionalización de la visión conjunta

## MODELOS EMPRESARIOS PARA LA GESTIÓN

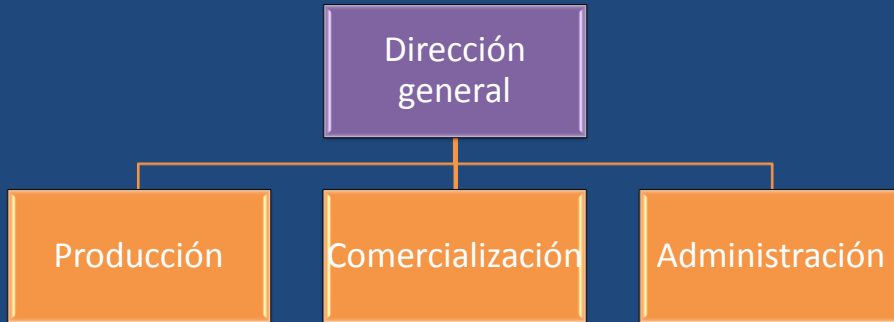
## En relación a la empresa son...



## El modelo empresa desde los niveles decisorios



## El modelo empresa desde las funciones



## El modelo desde las variables críticas de funcionamiento





# Gestión empresarial



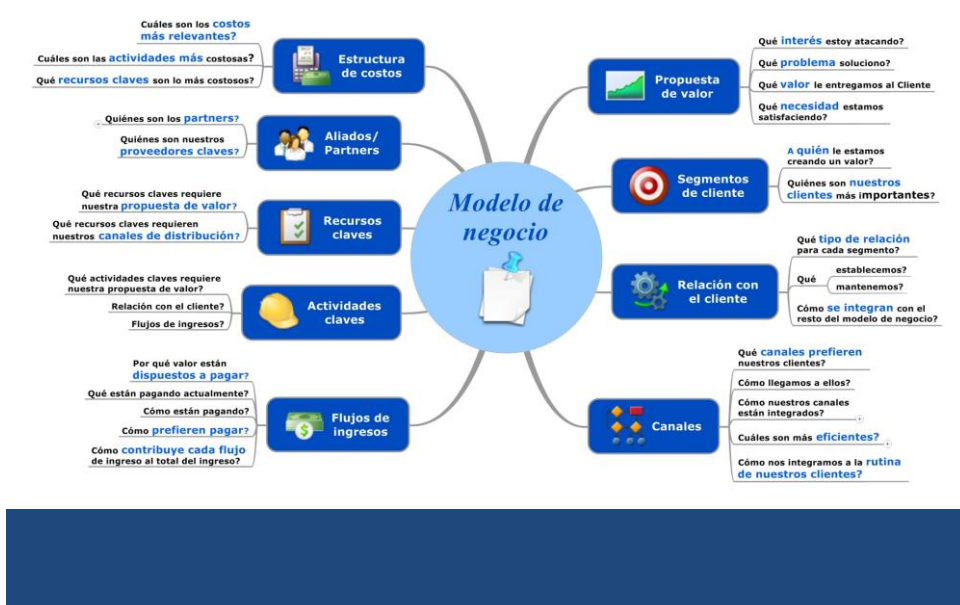
# Declaración de misión



# Esquema genérico de planificación



# Modelo de negocio

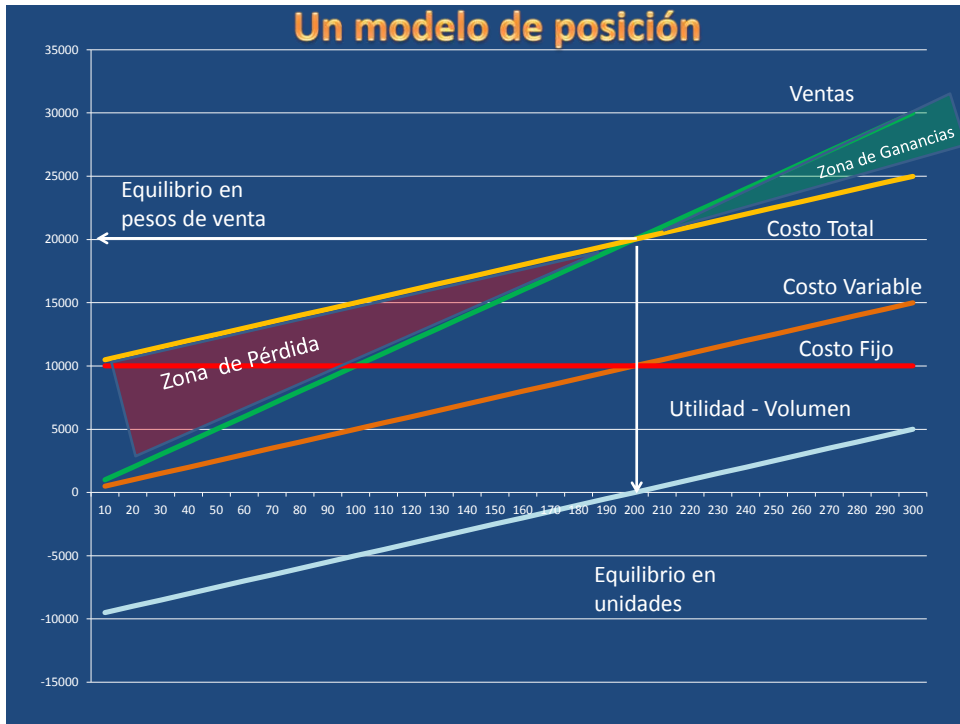


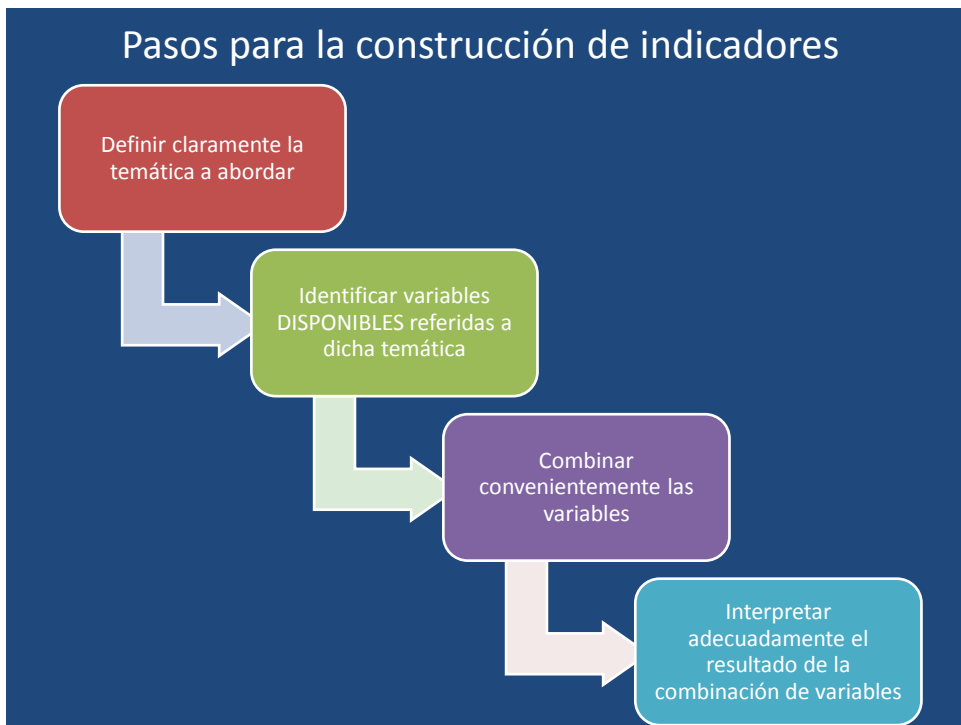
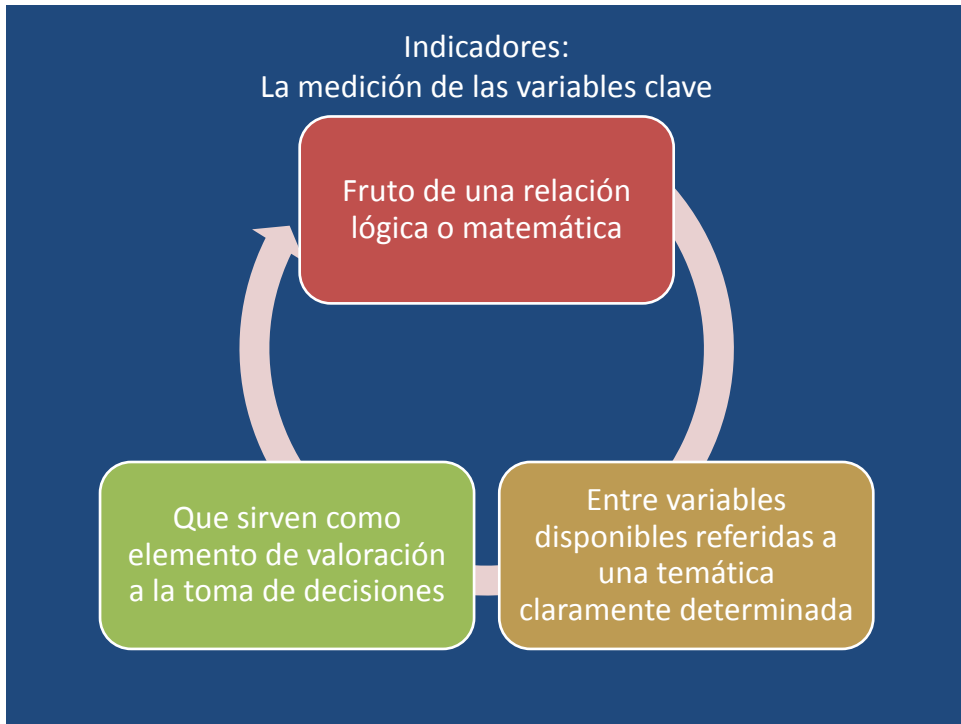
# Esquema Estratégico y Táctico



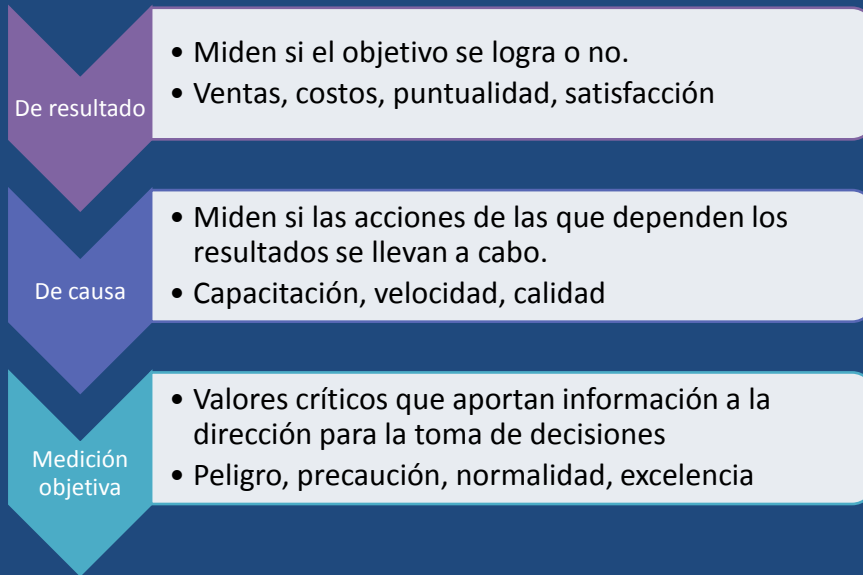
## Un modelo de gestión estratégico







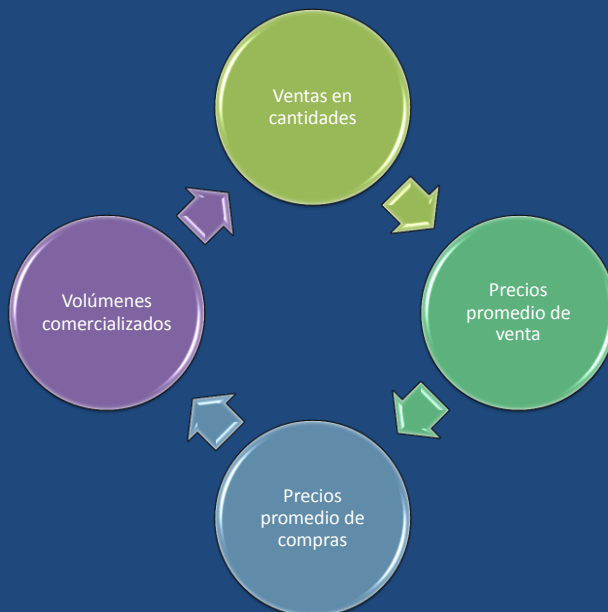
## Tipos de indicadores



## Indicadores del modelo de negocio



## Indicadores de la gestión de los resultados



## Indicadores de la gestión del efectivo



# Indicadores de gestión patrimonial

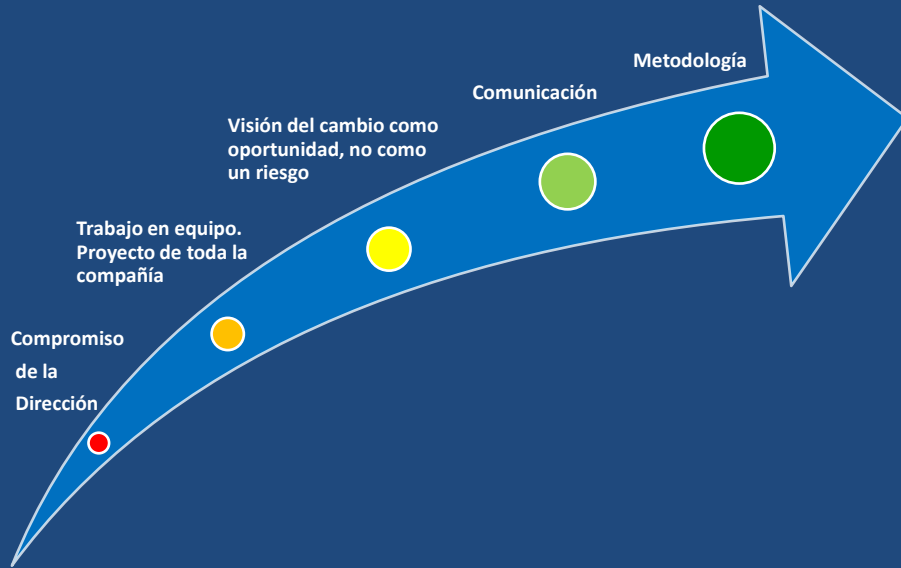


## El producto final: un sistema de gestión estratégico





## Un posible camino a recorrer..



¡Muchas gracias!

  
**CÉSAR TORRES**  
DESARROLLO DE GESTIÓN

[www.cesartorres.biz](http://www.cesartorres.biz)  
[cesar@cesartorres.biz](mailto:cesar@cesartorres.biz)