

¿Es mi negocio un buen negocio?

Córdoba, 29 de agosto 2015

María Teresa Galfione

OBJETIVOS



- ❑ Familiarizar a los participantes en el análisis de indicadores e información económica financiera como contribución en la definición de un diagnóstico y de planes de acción.
- ❑ Poder inferir el impacto que tendría sobre el cuadro de resultado la implementación de acciones o intervenciones internas o externas.

PUNTO DE PARTIDA

DIAGNÓSTICO: CONOCIMIENTO



DIAGNÓSTICO



- 1.** Herramientas e indicadores
- 2.** Información
- 3.** Cálculos
- 4.** Conclusiones

LOS DESAFÍOS DE TODA EMPRESA

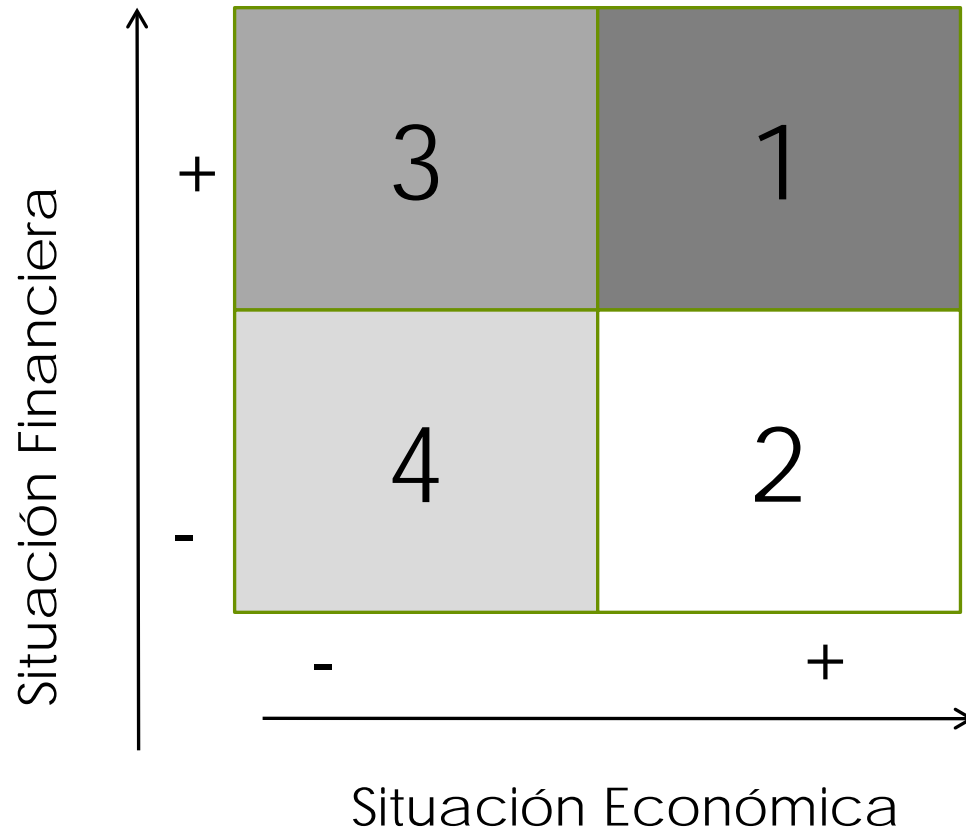
□ SITUACIÓN ECONÓMICA :

Generar resultados
aceptables

□ SITUACIÓN FINANCIERA :

Honrar nuestras
obligaciones en
tiempo
y forma

LOS DESAFÍOS DE TODA EMPRESA – cont.–





TP 1: LLAMADA DE EMERGENCIA

TRABAJO PRÁCTICO N°1: LLAMADO DE EMERGENCIA

A continuación encontrará Usted un caso. Lo invitamos a leerlo con atención y luego, de manera grupal resolver la consigna.

Un grupo de hombres estaba comiendo un asado en el club del barrio, cuando de repente, un celular que estaba sobre uno de los bancos de madera empieza a sonar.

Uno de los hombres atiende:

- ¿Alo?
- ¿Querido?
- ¿Querida?
- ¿Estás en el club?
- Si
- Yo estoy en el Shopping y tengo en la mano unas botas divinas!!!
- ¿Puedo comprarlas?

-

-¿Y cuanto cuestan?

- 850 pesos nada más...

- Bueno, está bien, compralas si tanto te gustan...

- Ahhh y acabo de pasar por Falabella, está de liquidación!!!! Vi una campera con flores que me quitaron hasta las ganas de comer, ¿la compro?

-¿Cuánto cuesta?

-\$500

-mmmmmmmm, bueno dale.

- Y escúchame... antes de cortar... otra cosita...

- ¿Qué?

Hoy a la mañana pasé en frente de la empresa de turismo y vi que estaba de promoción con tarjeta en un pago, el viaje de mi vida a las Cataratas, 7 días todo incluido, yo ya te había hablado de esto. ¿Te acordás?

- ¿Y Cuál es el precio?

- Solamente \$7500 para los dos, increíble ¿no?

-Bueno, la tomaremos como regalo de cumpleaños para ambos, ¿querés?

- OK mi amor... Gracias... Bye !!!Te quiero!!!!

- Chau... yo también...

Después de cortar el hombre se dirige al grupo de amigos y grita:
- *¿De quién es este celular?*

Rentabilidad

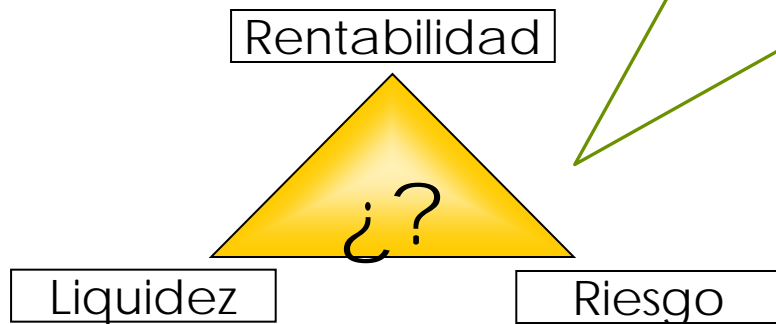
¿?

Liquidez

Riesgo

PARA DEBATIR ENTRE TODOS:

Toda actividad puede ser analizada desde estas tres perspectivas...Cuales cree Ustedes que pueden ser las mas afectadas o vulnerables en la Empresa donde trabajan? ¿Por qué?



RENTABILIDAD

$$R: \frac{\text{Resultado}}{\text{Inversión}}$$



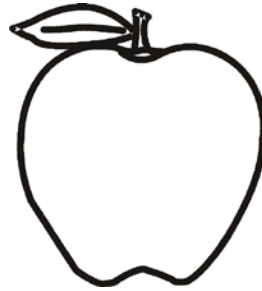
¿Qué podemos considerar como rentabilidad aceptable?



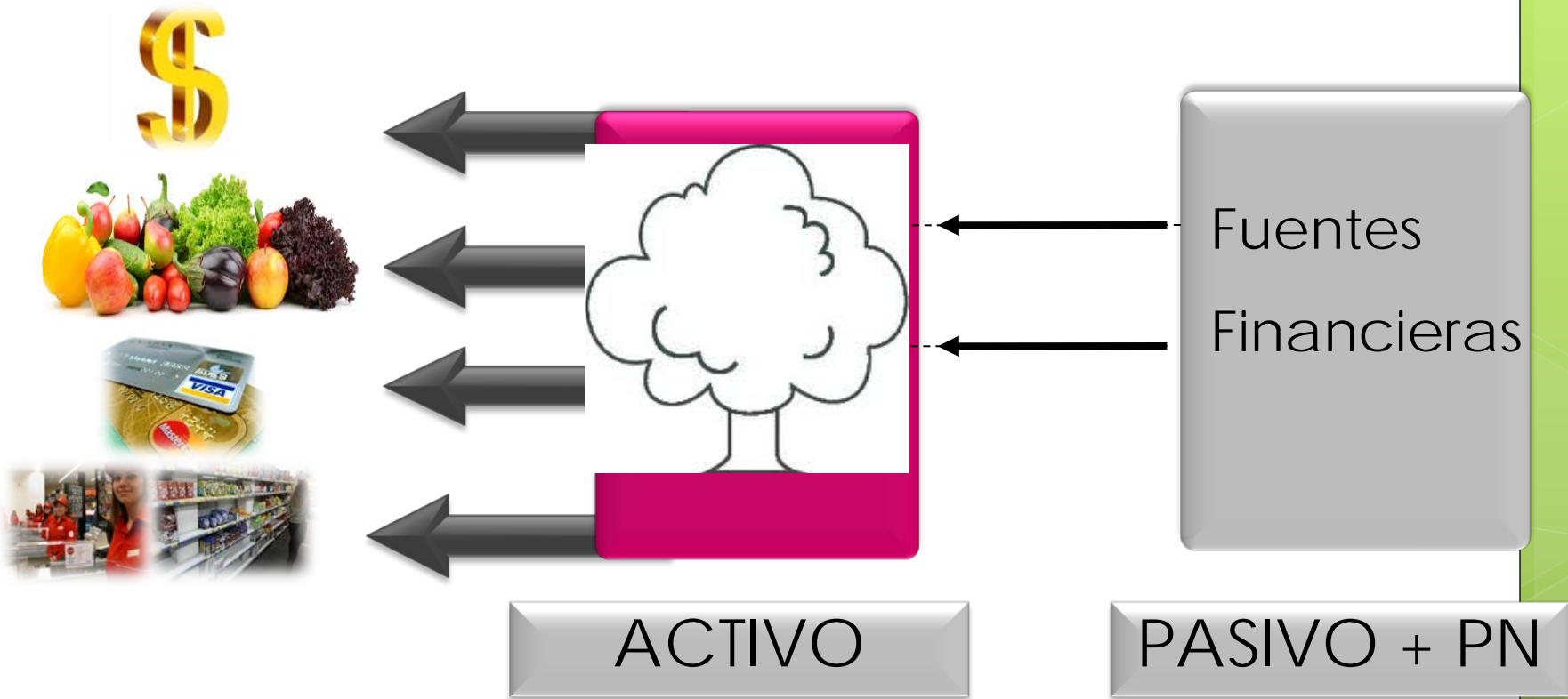
RENTABILIDAD



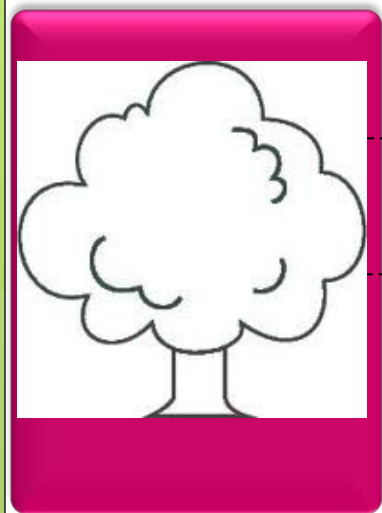
R :



ESTRUCTURA DE INVERSIÓN:



ESTRUCTURA DE INVERSIÓN:



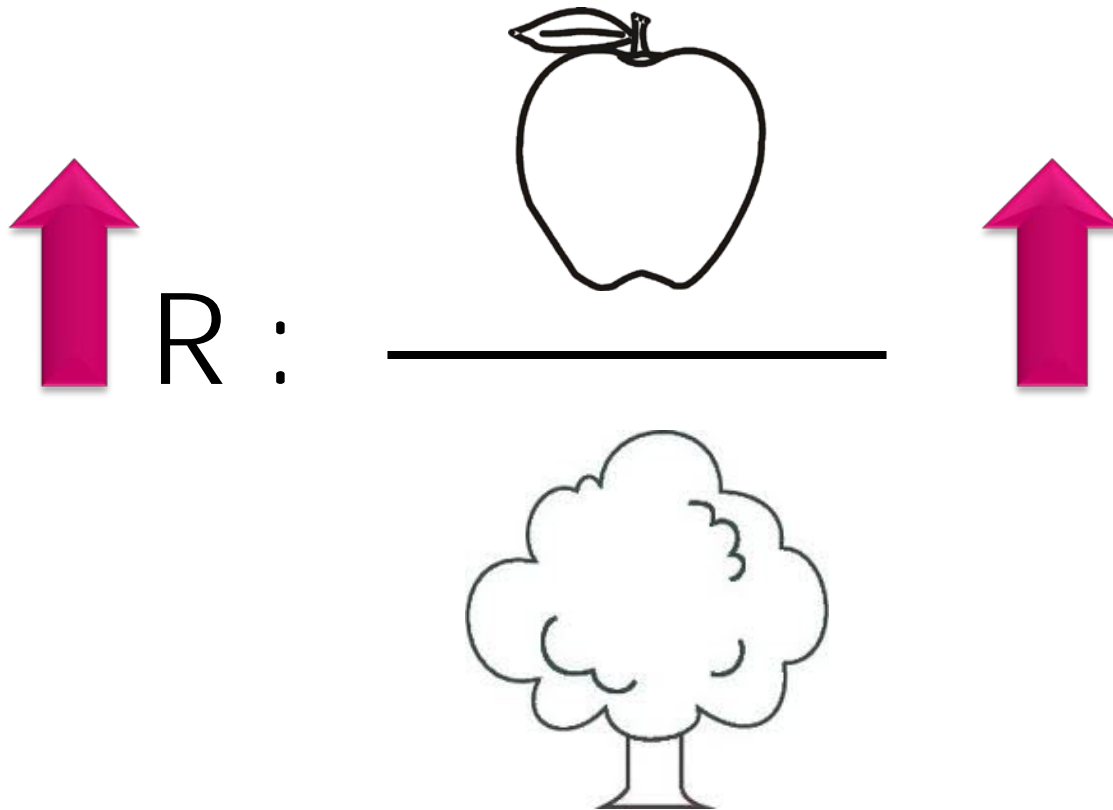
ACTIVO

Fuentes
Financieras

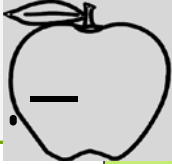
PASIVO + PN



RENTABILIDAD



ESTADO DE RESULTADOS – cont.



Ventas

Costos y Gastos Variables

Margen Bruto

Gastos Operativos

EBITDA

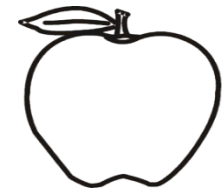
Amortizaciones

Resultado Operativo antes de
Intereses e Impuesto

Cargos Financieros

Impuesto a las Ganancias

Resultado Final



¡ TODO EL DÍA PENSANDO EN NÚMEROS,
CIFRAS, CUENTAS, CÁLCULOS MATEMÁTICOS,
PORCENTAJES! ¿ NO TE DAS CUENTA DE
CUÁNTO DAÑA NUESTRA RELACIÓN?

SÍ, UN 63%...



KAPPEL

ANÁLISIS VERTICAL

- ❑ Consiste en determinar la participación de cada rubro sobre una categoría común que los agrupa.
- ❑ El análisis vertical en la estructura patrimonial y de financiamiento, da un primer nivel de análisis, no permite inferir situación económica ni financiera.
- ❑ El estado de resultado porcentual, nos informa lo ocurrido respecto de cada peso de ventas.

ESTADO DE RESULTADOS – cont.–

META

Ventas

Costos y Gastos Variables

Margen Bruto

Gastos Operativos

EBITDA

3,00%

Amortizaciones

Resultado Operativo antes de
Intereses e Impuesto

Cargos Financieros

Impuesto a las Ganancias

Resultado Final





Muchas Gracias